

ПРОТОКОЛ № 9

засідання педагогічної ради

КЗ ЛОР «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу»

від 26 червня 2025 року

Голова засідання – Юрій ХОМОШ

Секретар – Ірина СЛИМАКОВСЬКА

Присутні – 106 чол.

Відсутні – 10 чол. (з поважних причин)

Вітання

Хвилина мовчання

Вручення грамот МОН

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

1. Результати заліково-екзаменаційної сесії I-III курсів та перевід на старший курс. Результати захисту дипломних проєктів. (Доповідають завідувачі відділень)
2. Звіт про роботу заступника директора з навчальної роботи. (Доповідає заступник директора з навчальної роботи Марія ШИМКО)
3. Обговорення освітньо-професійних програм на 2025-2026 навчальний рік. (Доповідає заступник директора з навчальної роботи Марія ШИМКО)
4. Затвердження педагогічного навантаження на 2025-2026 навчальний рік. (Доповідає заступник директора з навчальної роботи Марія ШИМКО)
5. Результати рейтингу викладачів циклових комісій за 2024-2025 навчальний рік. (Доповідає завідувач навчально-методичним кабінетом Оксана ЦАПІВ)

6. Встановлення ліміту для отримання академічної стипендії серед числа осіб, які будуть зараховані у 2025 році на 1-й курс навчання.
(Доповідає завідувач відділення Андрій АНДИБУР)
7. Виконання стратегічних цілей КЗ ЛОР «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу» за 2024-2025 навчальний рік.
(Доповідає директор коледжу Юрій ХОМОШ)
8. Різне.

I. СЛУХАЛИ:

Андрія АНДИБУРА, завідувача буровим відділенням Комунального закладу Львівської обласної ради «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу», про результати заліково-екзаменаційної сесії студентів I-III курсів та перевід на старший курс. Результати захисту дипломних проєктів.

Андрій Петрович повідомив, що здійснивши аналіз стану успішності здачі заліків та екзаменів студентів бурового відділення станом на 26.06.2025 року, інформація наступного характеру:

1. Студенти 1 курсу, групи 24-Б-1, загальна кількість – 35 осіб, з них 30 осіб навчаються на державній формі навчання, 5 студентів на платній формі навчання. Станом на 26.06.2025 – невстигаючих студентів немає, із 35 студентів – 26, мають середній бал 7 і вище, що становить 74%, всі студенти будуть переведені на старший курс.
2. Студенти 2 курсу, групи 23-Б-1, 23-Б-2, загальна кількість – 33 особи, всі навчаються на державній формі навчання. 29 студентів – успішно здали контрольні заходи і будуть переведені на старші курси. З них 15 студентів мають середній бал 4,0 і вище, що становить 45%

Мають академічну заборгованість наступні студенти:

1. Боднарук Анатолій – 2 дисципліни (технічна механіка, інженерна графіка).
2. Деревянко Назар – 2 дисципліни (технічна механіка, інженерна графіка).
3. Луцик Євгеній – 2 – дисципліни (технічна механіка, інженерна графіка).
4. Полатайко Олег – 1 дисципліна (технічна механіка, інженерна графіка).

Перездачі по талону №«2» - 27 – 28 серпня 2025року, по талону «К» - 29 серпня 2025року. Студента групи 23-Б-1, Борщ Артура, буде відрахований з числа студентів за власним бажанням.

3. Студенти 2 курсу 1 року навчання, (24-Б-1П, 24-Б-2П, 24-Б-3П), 62 загальна кількість, всі навчаються на платній формі навчання. Студенти успішно здали контрольні заходи і будуть переведені на старші курси, але 10 студентів з них мають академічну заборгованість з 1 чи 2 дисциплін.

Студент групи 23-Б-3П, Братців Дем'ям має академічну заборгованість із 7 дисциплін, буде відрахований з коледжу, як такий, що не виконав навчальний план здобувача освіти.

4. Студенти 3 курсу (групи 22-Б-1, 22-Б-2), загальна кількість – 41 особа, з них 30 осіб навчаються на державній формі навчання, 11 на платній формі навчання. Успішно здали контрольні заходи і будуть переведені на старші курси 40 студентів.

Студент групи 22-Б-1, Головчак Василь, має академічну заборгованість із 6 дисциплін буде відрахований з коледжу, як такий, що не виконав навчальний план здобувача освіти.

2. Дипломне проектування на буровому відділенні проходило відповідно до наказу № 85 від 17.04.2025 року про закріплення тем дипломних проєктів, до роботи над проєктом були допущені 32 здобувачі освіти.

З них 3 студенти (Тимків С., Цабак Ю. та Яворський М.), на підставі наказу № 52 (ст) від 14.05.2025 р. були відраховані із коледжу через невиконання індивідуального навчального плану. Впродовж 18, 20 та 24 червня працювала екзаменаційна комісія, яка створена на підставі наказу № 66 від 02.04.2025 року. Дипломний проєкт захистили 28 студентів. На захист не з'явився один студент – Чернець Андрій.

Результати захисту дипломних проєктів на спеціальності 184 «Гірництво» ОПП «Буріння свердловин» наступні:

10 студентів отримали оцінку «5» («відмінно»).

9 студентів отримали оцінку «4» («добре»).

9 студентів отримали оцінку «3» («задовільно»).

Успішність становить – 97%. Якісний показник успішності – 66 %.

Диплом з відзнакою отримали студенти, які впродовж навчання в коледжі отримали 75% оцінок «відмінно» та 25% «добре», а саме:

1. Богдан Олег, група 21-Б-1
2. Токарєв Олег, група 21-Б-2
3. Делінкевич Денис, група 21-Б-2

Екзаменаційна комісія по захисту дипломних проєктів відзначила якісну теоретичну та практичну підготовку студентів відділення в напрямку буріння нафтових і газових свердловин.

СЛУХАЛИ:

Володимира МАЛИКА, завідувача відділенням електричної інженерії та автомобільного транспорту.

Володимир Яркович повідомив, що станом на 26 червня 2025 року на відділенні ЕІАТ на 1-3 курсі навчається 262 студенти, з них на державній формі навчання 161 студент та 101 студент на платній формі. На першому курсі між здобувачами, які навчаються на базі 9 класу не встигаючих немає.

Серед здобувачів які навчаються на базі повної загальної середньої освіти 19 осіб не встигаючих, 3 здобувачі освіти не приступили до заліково-екзаменаційної сесії і будуть відраховані з числа студентів, як такі що не виконали індивідуальний план. На другому курсі наступні студенти не встигають з таких дисциплін:

1. Кухар Степан (гр.23-АТ-1) – Технологія металів та конструкційних матеріалів.
2. Кігічак Віталій (гр. 23-Ат-1) – Інженерна та комп'ютерна графіка.
3. Дзюба Іван (гр. 23-Еп-1) – Технології: основи підприємницької діяльності.

4. Куничак Владислав (гр. 23-А-1) – Інженерна та комп'ютерна графіка, Комп'ютерна техніка та офісне програмне забезпечення.

На третьому курсі наступні студенти не встигають з таких дисциплін:

1. Лесів Маркіян (22-А-1) – Автоматизація технологічних процесів, Проектування систем автоматизації.
2. Михаць Роман (22-А-1) – Проектування систем автоматизації.

Причиною незадовільної успішності здобувачів освіти є не систематичне відвідування навчальних занять.

На відділення проведено контрольні заходи, а саме директорські контрольні роботи та комплексні контрольні роботи. Проаналізувавши результати, можна сказати, що якісний показник успішності за зрізами знань складає менше 50%.

На дипломний проєкт вийшло 38 осіб, які успішно його захистили.

СЛУХАЛИ:

Тараса ЯЦІВА, завідувача відділення нафтогазової та хімічної інженерії.

Тарас Володимирович повідомив, що станом на 26.06.2025р. завершили заліково-екзаменаційну сесію студенти груп 23-М-1, 24-М-1П, 24-М-2П, 24-Е-1П, 24-Т-2П, але екзаменаційна сесія ще триває, тому повноцінного аналізу успішності та якості навчання не проведено. На відділенні Нафтогазової інженерії та технологій навчаються: 376 студентів з них 145 на державній формі навчання та 231 студенти на платній.

На першому курсі навчається 61 студент з них 5 осіб на платній формі навчання. На 10-11балів навчаються студенти: Кобрин Павло (гр..24-М-1), Пурій Назар гр..24-М-1, Савчин Дмитро (гр.24-Е-1), Столяр Роман (гр.24-Е-1), Панчак Анастасія (гр.24-Т-1), Бойко Богдан (24-Тр-1), Христенко Василь (24-Тр-1). Невстигаючих студентів на першому курсі немає.

На другому курсі навчається 269 студентів, з них 222 студенти платники. На відмінно навчаються студенти: Курило Іван (гр. 23-Е-1), Урбан Дмитро (23-Е-

1), Вошик Владислав (23-Тр-1), Хомин Віталій (23-Тр-1), Яцишин Юстина (23-Т-1).

Не встигаючи студенти (Вороб'як Денис, Яренкевич Максим гр.23-М-1, Куляс Роман, Малинівський Андрій, Гичка Назар гр 24-Т-2П). За результатами заліково-екзаменаційної сесії студенти Рубаш Андрій гр.24-М-2П та Білоконь Володимир гр. 24-Е-3П отримали незадовільні оцінки більше ніж з двох дисциплін і рекомендовані на відрахування з коледжу.

На третьому курсі 46 студентів, з них 4 платники. На відмінно навчаються 7 студентів: Євчій Остап, Паньків Святослав, Тиндик Ярина, Чайківський Андрій, Чайківський Микола, Бойко Михайло, Яців Марія (Група 22-Тр-1). Невстигає 5 студентів: (Войтко Маркіян, Кикта Віталій, Кісіль Денис -гр. 22-М-1; Бігун Андріан, Палій Євгеній - гр.22-Е-1)

Відповідно до наказу до захисту дипломних проєктів на відділенні нафтогазової та хімічної інженерії допущено: 14 студентів ОПП «Експлуатація нафтових і газових свердловин» (група 21-Е-1), 11 студентів ОПП «Обслуговування і ремонт обладнання нафтових і газових промислів» (група 21-М-1).

5 студентів ОПП «Переробка нафти і газу» (група 21-Т-1).

Дипломний проєкт захистили 30 студентів відділення, з наступними результатами: ОПП «Експлуатація нафтових і газових свердловин»:

5 студентів отримали оцінку «5» («відмінно»).

7 студентів отримали оцінку «4» («добре»).

2 студентів отримали оцінку «3» («задовільно»).

Успішність становить – 100%. Якісний показник успішності – 86 %.

Студенту Зайцю Ігорю комісія рекомендувала видати диплом з відзнакою.

ОПП «Обслуговування і ремонт обладнання нафтових і газових промислів»:

5 студентів отримали оцінку «5» («відмінно»).

2 студентів отримали оцінку «4» («добре»).

4 студентів отримали оцінку «3» («задовільно»).

Успішність становить – 100%. Якісний показник успішності – 73%.

ОПП «Переробка нафти і газу»:

3 студентів отримали оцінку «5» («відмінно»).

1 студентів отримали оцінку «4» («добре»).

1 студентів отримали оцінку «3» («задовільно»).

Успішність становить – 100%. Якісний показник успішності – 80%.

Студент Костенко Іван отримав диплом з відзнакою.

СЛУХАЛИ:

Василя ЗІНКЕВИЧА, завідувача відділення економічних та природничих наук, про результати заліково-екзаменаційної сесії здобувачів освіти IV курсу.

Василь Іванович повідомив про те, що відділення представлено 16 академічними групами. На 1-3 курсах навчаються – 250 здобувачів освіти із них: 147 на державній формі навчання та 103 на платній формі.

На **першому** курсі навчаються 65 здобувачів освіти, з них 58 – на державній формі навчання і 7 – на платній формі. Невстигаючих здобувачів освіти на першому курсі немає.

Піць Леся Степанівна, керівник групи 24-Р-1. Якісний показник успішності – 61 %. Успішність становить – 100 %. Група 24-Зем-1 – якісний показник успішності – 45 %. Успішність становить – 100 %.

Галелюк Іраїда Олександрівна, керівник групи 24-Ек-1. Якісний показник успішності – 94 %. Успішність становить – 100%.

Паращак Уляна Романівна, керівник групи 24-Ов-1. Якісний показник успішності – 84%. Успішність становить – 100 %.

На **другому** курсі навчаються 155 здобувачів освіти, з них 62 – на держ. формі навчання і 93 – на платній формі.

Кокосійко Ольга Євгеніївна, керівник групи 23-Р-1. Якісний показник успішності – 66,6%. Успішність становить – 100 %. Група 24-Р-1П – якісний показник успішності – 46,6%. Успішність становить –100 %. Невстигаючих здобувачів освіти немає.

Лехкар Олена Сергіївна, керівник групи 24-Р-2П. Якісний показник успішності – 54,2 %. Успішність становить – 100%. Невстигаючих здобувачів освіти немає.

Низова Галина Дмитрівна, керівник групи 23-Ов-1. Якісний показник успішності – 93,3%. Успішність становить – 100%. Група 24-Ов-1П – якісний показник успішності – 54,5%. Успішність становить – 100 %. Невстигаючі студенти – Шиян Соломія та Сирватка Анастасія.

Студентка Шиян Соломія не встигає з таких дисциплін: «Вища математика», «Безпека життєдіяльності», «Діловодство», «Іноземна мова за проф. спрямуванням», «Основи ЗЕД» та навчальна практика.

Студентка Сирватка Анастасія має академзаборгованість з дисципліни «Оснoв ЗЕД».

Болонна Марія Іванівна, керівник групи 23-Ек-1. Якісний показник успішності – 89,6%. Успішність становить –100 %. Невстигаючих здобувачів освіти немає. Група 24-Ек-1П – якісний показник успішності – 54,5%. Успішність становить – 100%. 24-Ек-2П – якісний показник успішності – 55,7%. Успішність становить – 100%. Невстигаючих здобувачів освіти немає.

Безик Марія Василівна, керівник групи 23-Зем-1. Якісний показник успішності –66,7 %. Успішність становить – 100 %. Група 24-Зем-1П – якісний показник успішності – 13,3 %. Успішність становить – 100 %. Невстигаючих здобувачів освіти немає.

На **третьому** курсі навчається 30 здобувачів освіти, з них 27 - на держ. формі навчання і 3 – на платній формі.

Паращак Леся Федорівна, керівник групи 22-Р-1. Якісний показник успішності –41,2 %. Успішність становить – 100%. Студенти Андрушко Ліля і

Куріца Марія мають академзаборгованість з дисципліни «Обчислювальна техніка».

Росді Іванна Павлівна, керівник групи 22-Ов-1. Якісний показник успішності – 75 %. Успішність становить – 100 %. Студент Линів Назар не встигає з наступних дисциплін: «Економічний аналіз», «Бухгалтерський облік», «Менеджмент», «Організація виробництва», «Інформаційні системи і технології у менеджменті», «Бізнес комунікації», «НП з маркетингу», «НП з організації виробництва».

На **четвертому** курсі на 27.06.2025 року навчалось 42 здобувачі освіти, з них 33 – на держ. формі навчання і 9 – платній формі. Всі студенти успішно захистили дипломні проекти і склали державний кваліфікаційний іспит.

Рубаха Ліля Богданівна, керівник групи 21-Р-1. Студенти Пастернак Ірина та Чапля Уляна отримують дипломи з відзнакою. Якісний показник успішності 100%. Успішність становить – 100 %.

Грабовенська Марія Зеновіївна, керівник групи 21-Зем-1. Наступні студенти отримують дипломи з відзнакою: Пастернак Христина, Чапля Ліля, Кухтій Ліліана. Якісний показник успішності – 80%. Успішність становить – 100 %.

Росді Іванна Павлівна, керівник групи 22-Ек-1. Студент Колосовський Роман буде відрхований за власним бажанням. Студент Сас Вадим не встигає з наступних дисциплін: «Проектний аналіз», «Економічне обґрунтування управлінських рішень і оцінка ризиків», «Менеджмент та маркетинг», «Економіка та організація інноваційної діяльності», «Інформаційні системи і технології на підприємстві», «Економіка і нормування праці», «Планування та організація діяльності підприємства», «Бухгалтерський облік».

Якісний показник успішності – 82%. Успішність становить – 100 %.

УХВАЛА

1. Інформацію про результати заліково-екзаменаційної сесії здобувачів освіти І-ІІІ курсу та результати захисту дипломних проектів взяти до відома.
2. Завідувачам відділень:

2.1. Організувати роботу по ліквідації академічної заборгованості студентам, які отримали після завершення заліково-екзаменаційної сесії, 1 чи 2 негативних оцінки, по талону № 2. Термін 27 та 28 серпня 2025 року.

2.2. Організувати роботу по ліквідації академічної заборгованості студентам, які її не ліквідували по талону № 2, по талону «К». Термін 29 серпня 2025 року.

2.3. Організувати роботу, по відрахуванню студентів, які після завершення заліково-екзаменаційної сесії та прездач по талону № «2» і «К», як таким, які не виконали навчальний план. Термін 30 серпня 2025 року.

3. Керівникам груп:

3.1. Повідомити батьків студентів про результати навчання та відвідування в другому семестрі 2024-2025 н.р. Термін до 1 липня 2025 року.

3.2. Повідомити та здійснити супровід, в оформленні та здачі у відділ кадрів залікових книжок та обхідних листів, студентами 4 курсу, які успішно захистили дипломний проєкт. Термін до 4 липня 2025 року.

3.3. Повідомити студентів 4 курсу, які успішно захистили дипломний проєкт, про урочистість вручення дипломів. Термін до 8 липня 2025 року.

Прийнято - одноголосно

II. СЛУХАЛИ:

Марію ШИМКО, заступника директора з навчальної роботи Комунального закладу Львівської обласної ради «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу», щодо звіту про роботу заступника директора з навчальної роботи.

Марія Юріївна зазначила, що 2024-2025 навчальний рік розпочався в доволі складних обставинах, виникла необхідність формувати розклад занять в системі «Деканат», яка дозволила уникнути помилок в розкладі та накладок.

Марія Юріївна наголосила, що робота проводилась по удосконаленню рейтингової системи оцінки роботи педагогічних працівників (відповідно до Положення про рейтингову систему оцінки роботи викладачів Комунального закладу Львівської обласної ради «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу», затвердженого педагогічною радою 27.03.2025р., протокол №6).

В новій редакції Положення чітко представлені параметри підрахунку показників роботи викладачів: а) підраховується загальна сума балів та зайняте місце за поточний період та з початку року кожного викладача; б) підраховується середній бал та визначається місце циклової комісії за поточний період за кількістю набраних викладачами балів; в) залежно від місця, яке зайняла циклова комісія, головам нараховують додаткові бали: 1-2 місце - 20 балів; 3-4 місце - 15 балів; 5-7 місце - 10 балів. У 2025 році всі комісії провели рейтингову оцінку роботи викладачів коледжу за результатами якої, встановлено рейтинг викладачів по циклових комісіях та визначено кращого викладача коледжу. Це дає можливість мотивувати педагогічний персонал коледжу шляхом преміювання (при наявності коштів).

Впродовж 2024-2025 навчального року успішно впроваджено модулі програмного комплексу ДЕКАНАТ, а саме «ПС-Розклад», «ПС-Студент» та «ПС- Журнал». Модуль «ПС-Студент» дає можливість в автоматичному режимі корегувати контингент здобувачів освіти помісячно в залежності від змін, які відбуваються. Модуль «ПС- Журнал», впроваджений в другому семестрі навчального року, як такий що проходив апробацію. В кінці навчального року проведено опитування, щодо зручності використання даного продукту в роботі викладачів. Зроблений аналіз, враховуються побажання.

Відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України за № 1625 від 19.11.2024р.» Про особливості запровадження змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021, підготовка здобувачів освіти за спеціальністю 051 «Економіка» не передбачена на рівні фахової передвищої освіти. Тому при переоформленні ліцензії ,ліцензійний обсяг спеціальності 051 «Економіка» був переведений на розширення ліцензійного обсягу спеціальності 073 «Менеджмент», що дало можливість відкрити нову освітньо-професійну програму «Підприємництво та логістика».

Марія Юріївна нагадала, що акредитація чотирьох ОПП «Землевпорядкування», «Електропостачання», «Економіка підприємства»,

«Обслуговування та ремонт автомобілів і двигунів» успішно проведена, зроблений аналіз зауважень. Результати акредитації обговорено на засіданні циклових комісій і педагогічній раді.

З метою впровадження в освітній процес коледжу дуальної форми навчання розроблено «Положення про дуальну форму здобуття фахової передвищої освіти в Дрогобицькому фаховому коледжі нафти і газу», яке розглянуте та затверджено педагогічною радою коледжу в 2024 році. Нормативно-правові документи та положення розміщені на сайті коледжу. На початку нового навчального року очікуємо підписання договорів із нашими стейкхолдерами.

УХВАЛА

1. Інформацію прийняти до відома.
2. Роботу заступника директора з навчальної роботи вважати «задовільною».

Прийнято – одногolosно

III. СЛУХАЛИ:

Марію ШИМКО, заступника директора з навчальної роботи Комунального закладу Львівської обласної ради «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу», щодо обговорення освітньо-професійних програм на 2025-2026 н.р.

Всі ОПП були обговорені на засіданнях випускових циклових комісій, методичній раді та розміщені на сайті коледжу немає зауважень пропоную затвердити. Ми врахували всі зауваження, пропоную затвердити ОПП в освітній процес з 2025-2026 навчального року.

УХВАЛА

1. Інформацію прийняти до відома.
2. Затвердити оновлені освітньо-професійні програми на 2025-2026 навчальний рік, каталоги запропонованого переліку вибіркового компонентів за освітньо-професійним ступенем фаховий молодший бакалавр та навчальні плани.

Прийнято – одногolosно

IV. СЛУХАЛИ:

Марію ШИМКО, заступника директора з навчальної роботи Комунального закладу Львівської обласної ради «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу», про затвердження педагогічного навантаження на 2025-2026 навчальний рік.

Всі комісії подали педагогічне навантаження, яке попередньо обговорили на засіданні циклової комісії. Пропоную затвердити попереднє навантаження, яке було запропоноване головами циклових комісій з врахуванням його перегляду з 18 серпня, відповідно до контингенту здобувачів освіти в 2025-2026 навчальному році.

УХВАЛА

1. Інформацію прийняти до відома.
2. Затвердити попередній розподіл педагогічного навантаження на 2025-2026 навчальний рік, відповідно до пропозицій голів циклових комісій. Остаточний розподіл педагогічного навантаження на 2025-2026 навчальний рік, з урахуванням результатів вступної кампанії, провести згідно затвердженого графіку.

Прийнято – одноголосно

V. СЛУХАЛИ:

Оксану ЦАПІВ, завідувача навчально-методичним кабінетом Комунального закладу Львівської обласної ради «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу», про результати рейтингу викладачів циклових комісій за 2024-2025 навчальний рік

Відповідно до Положення про рейтингову систему оцінки роботи викладачів здійснювався підрахунок показників викладачів, а саме враховано:

- організаційна робота;
- методична робота;
- взаємовідвідування;
- ведення навчальної документації;

- керівництво навчальною групою;
- додаткові показники.

За невиконання окремих пунктів знімалась відповідна кількість балів, підраховувався середній бал та визначалося місце циклової комісії за поточний період за кількістю набраних викладачами балів, залежно від місця, яке зайняла циклова комісія, головам нараховувались додаткові бали:

1 – 2 місце - 20 балів

3 – 4 місце - 15 балів

5 – 7 місце - 10 балів

8 – 10 місце - 5 балів

РЕЙТИНГ ВИКЛАДАЧІВ ЦИКЛОВИХ КОМІСІЙ ЗА 2024/2025н.р.

№ з/п	Циклова комісія	Прізвище та ініціали викладача	Кількість балів
1.	Геології, геодезії та землеустрою	Рубаха Л.Б.	1050
		Лехкар О.С.	660
		Грабовенська М.З.	520
		Паращак Л.Ф.	440
		Кокоєйко О.Є.	290
2.	Хімічних технологій та інженерії	Бугір В.І.	865
		Богак Л.Р.	610
		Низова Г.Д.	555
		Набитович Г.В.	510
		Сова Л.О.	420
		Цепак М.Р.	250
		Ярема Г.І.	200
		Безик М.В.	160
		Партола Н.І.	150
		Торська І.П.	120
3.	Фізичного виховання та захисту України	Піць Б.М.	540
		Суда А.І.	490
		Геврик М.І.	480
		Романський В.М.	395
		Цапура В.А.	205
		Щудло Р.С.	170
		Орлов А.В.	130
4.	Автоматизації та комп'ютерно-інтегрованих технологій	Шемеляк О.Р.	630
		Дорожівська Л.С.	615
		Олексишин Т.Т.	545
		Андибур Б.І.	496

		Кузьмин І.Є.	420
		Гальчук А.Я.	390
		Фартушок І.М.	365
		Бережанський В.В.	310
		Пупін Г.Й.	250
		Чайка І.А.	190
5.	Загальнотехнічних дисциплін	Малик Л.Б.	1110
		Малик Т.В.	740
		Цапів О.С.	540
		Баранчук Н.Т.	480
		Ковба Г.І.	472
		Мельничин Т.І.	450
6.	Суспільно-гуманітарних дисциплін	Піць Л.Б.	655
		Паращак У.Р.	605
		Шимко У.Я.	595
		Гальович Г.Б.	545
		Федина М.М.	530
		Гораль М.Б.	510
		Савчин В.В.	405
		Росді І.П.	400
		Слімаковська І.І.	400
		Галелюк І.О.	355
		Дідух Г.П.	340
		Дробчак М.Д.	310
		Підцерковна О.І.	300
		Зубрицька О.В.	300
		Михайлишин І.С.	300
		Кузик П.В.	295
		Ковба М.Б.	270
		Грицина О.М.	250
		Хомич В.І.	220
7.	Нафтогазової інженерії та технології	Болонний В.Т.	1405
		Федик О.М.	1033
		Даниляк Т.В.	585
		Зубко Н.Я.	550
		Шимко М.Ю.	510
		Мойшевич Л.Р.	470
		Яців Г.І.	380
		Стасик С.М.	340
		Бішко О.В.	325
		Яців Т.В.	305
		Савчин Я.М.	255
		Савчин В.М.	222
		Яців Р.Т.	205
		Савчин М.В.	160
8.	Економіки підприємства та менеджменту	Андибур А.П.	2485
		Андибур Н.І.	1270
		Малишак І.В.	1075

		Процишин О.Р.	1000
		Болонна М.І.	820
		Мінчак Н.Д.	775
		Книжатко Г.Я.	690
		Зінкевич В.І.	670
		Гуран Л.Д.	510
		Євламписва С.Г.	440
		Геврик Х.В.	420
		Хомош Ю.С.	400
9.	Фізико-математичних дисциплін	Федишин Т.О.	900
		Шаповаловська Л.О	870
		Баран М.Г.	841
		Галелюк А.З.	660
		Федорова О.М.	334
10.	Електричної інженерії та автомобільного транспорту	Баран В.В.	1085
		Белз В.В.	800
		Малик В.Я.	695
		Мацакевич М.В.	680
		Бреньо В.Б.	660
		Федик В.В.	630
		Думало О.Д.	505
		Белз І.В.	410

**РЕЙТИНГ ЦИКЛОВИХ КОМІСІЙ
ЗА 2024/2025н.р.**

№ з/п	Циклова комісія	Кількість балів
1.	Економіка підприємства та менеджменту	1053
2.	Електричної інженерії та автомобільного транспорту	634
3.	Загальнотехнічних дисциплін	576
4.	Фізико-математичних дисциплін	497
5.	Нафтогазової інженерії та технології	457
6.	Геології, геодезії та землеустрою	400
7.	Суспільно-гуманітарних дисциплін	387
8.	Хімічних технологій та інженерії	373
9.	Фізичного виховання та захисту України	366
10.	Автоматизації та комп'ютерно-інтегрованих технологій	355

УХВАЛА

1. Затвердити результати рейтингу викладачів та роботи циклових комісій.
2. Результати рейтингу врахувати при атестації викладачів, преміюванні, визначенні розміру педнавантаження на наступний навчальний рік.

Прийнято – одноголосно

VI. СЛУХАЛИ:

Андрія АНДИБУРА, завідувача буровим відділенням Комунального закладу Львівської обласної ради «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу», про встановлення ліміту для отримання академічної стипендії серед числа осіб, які будуть зараховані у 2025 році на 1-й курс навчання.

Андрій Петрович повідомив, що на підставі Постанови, Кабінету Міністрів України, від 12 липня 2004р, № 882, із змінами, які внесені у пункт 13 згідно з Постановою КМ [№ 1256 від 02.12.2021р.](#), в якій вказано, що необхідно встановити ліміт осіб, які зараховані на перший рік навчання і яким до першого семестрового контролю буде призначатися академічна стипендія на підставі конкурсного бала, здобутого під час вступу до закладу освіти.

Цей показник встановлюється з урахуванням видатків на стипендіальне забезпечення у відсотках (у діапазоні від 40 до 45) фактичної кількості студентів денної форми здобуття освіти, які навчаються за державним (регіональним) замовленням на певному відділенні, курсі за певною спеціальністю (спеціалізацією) станом на перше число місяця.

Андрій Петрович наголосив, що в коледжі за минулий навчальний період, цей показник із врахуванням видатків на стипендіальне забезпечення становив 40 %, що є допустимим і цілком обґрунтованим.

УХВАЛА

1. Встановити ліміт стипендіатів студентам першого року навчання до першого семестрового контролю на підставі конкурсного балу, здобутого під час вступу

до закладу освіти, в розмірі 40% від фактичної кількості студентів денної форми здобуття освіти, які навчаються за державним (регіональним) замовленням.

Прийнято – одноголосно

VII. СЛУХАЛИ:

Юрія ХОМОША, директора Комунального закладу Львівської обласної ради «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу», про виконання стратегічних цілей Комунального закладу Львівської обласної ради «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу» за 2024-2025 навчальний рік (*Додаток 1*).

УХВАЛА

1. Звіт про виконання стратегічних цілей коледжу на 2024-2025 навчальний рік прийняти до відома.
2. Результат виконання стратегічних цілей коледжу на 2024-2025 навчальний рік оцінити «задовільною».
3. Адміністрації коледжу продовжити у 2025-2026 н.р. роботу над реалізацією стратегічних цілей, які не виконані або виконані частково.

Прийнято – одноголосно

VIII. РІЗНЕ:

Слухали: Ірину КУЦЕНКО, відповідального секретаря приймальної комісії Комунального закладу Львівської обласної ради «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу», про затвердження змін у Правилах прийому (https://dkng.net.ua/doc/examination/2025/zminy_do_PP_26.06.2025.pdf) та обсягів регіонального замовлення на 2025 рік. (https://dkng.net.ua/doc/examination/2025/dodatok_do_nakazu_dergzamovlennya_2025.pdf).

УХВАЛА

1. Інформацію прийняти до відома.
2. Затвердити зміни до Правилах прийому на навчання у 2024- 2025 навчальному році.

Прийнято – одноголосно

Слухали: Ірину СЛІМАКОВСЬКУ, методиста Центру професійного розвідку, яка доповіла про результати проведеного опитування слухачів підготовчих курсів до вступу в коледж щодо якості їх проведення.

Слухали: Марію ШИМКО, заступника директора з навчальної роботи Комунального закладу Львівської обласної ради «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу», про затвердження режиму роботи коледжу на 2025-2026 навчальний рік.

Марія Юріївна доповіла про те, що навчального процесу в коледжі на 2025-2026 н.р. буде здійснюватись за очною та заочною формами навчання у змішаному режимі роботи в дві зміни.

УХВАЛА

1. Інформацію прийняти до відома.
2. Затвердити режим роботи закладу освіти на 2025-2026 н.р.

Прийнято – одноголосно

Слухали: Ігоря ФАРТУШКА, викладача циклової комісії автоматизації та комп'ютерно-інтегрованих технологій Комунального закладу Львівської обласної ради «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу», який представив ще один зразок електронного журналу, звернув увагу на його переваги, а саме доступність і функціональність у роботі.

Слухали: Оксану ЦАПІВ, завідувача навчально-методичним кабінетом Комунального закладу Львівської обласної ради «Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу», щодо заяв-клопотань Пупіна Г.Й. – викладача дисципліни «Електричні машини», Фартушка І.М. - викладача дисципліни «Автоматизація

технологічного процесу», Даниляк Т.В. – викладача дисципліни «Трубопровідна арматура», Цепак М.Р. – викладача дисципліни «Процеси і апарати», Шаповаловської Л.О. – викладач дисципліни «Математика».

Виступили: Григорій ПУПІН, викладач дисципліни «Електричні машини», поділився думками про матеріально-технічну базу, де ознайомився з роботою асинхронних двигунів, які використовує приватне підприємство інжинірингова компанія ТзОВ «Робітня».

Програма стажування виконана в повному об'ємі 30год/1 кредит ЄКТС.

Фартушок І.М. – викладача дисципліни «Автоматизація технологічного процесу» доповів, що розширив та поглибив професійні знання, запозичив досвід проведення наукових досліджень у галузі теоретичної та практичної електрофізики.

Програма стажування виконана відповідно до індивідуального плану.

Тетяна ДАНИЛЯК, викладач дисципліни «Трубопровідна арматура», яка доповіла, що поглибила знання у сфері використання та обслуговування трубопровідної арматури, підвищила рівень знань із роботою щодо запірної арматури та отримала пропозиції щодо внесення змін до робочої програми навчальної дисципліни «Трубопровідна арматура».

Стажування пройшла у відповідності до індивідуального плану в кількості 30год/1 кредит ЄКТС.

Марія ЦЕПАК, викладач дисципліни «Процеси і апарати», яка доповіла про поглиблення знань щодо викладання і ознайомлення з технологічними процесами в ТОВ «Науково-виробнича компанія «Галичина».

Стажування пройшла у відповідності до індивідуального плану в обсязі 30 год/1 кредит ЄКТС.

Людмила ШАПОВАЛОВСЬКА, викладач дисципліни «Математика» про поглиблення знань за модулем «Вступ до штучного інтелекту» (ТОВ «Академія цифрового розвитку»).

УХВАЛА

Визнати результати підвищення кваліфікації (стажування) в обсязі 30год/1 кредит ЄКТС за 2025 рік таким викладачам:

Пупіну Г.Й. – викладачу дисципліни «Електричні машини» у приватному підприємстві інжинірингова компанія ТзОВ «Робітня» з 15.04.2025 – 22.05.2025р. Довідка № 34 від 22.05.2025р.

Фартушку І.М. - викладачу дисципліни «Автоматизація технологічного процесу» у фізико-механічному інституті ім. Г.В.Карпенка НАН України відділ № 10 (м. Львів) з 02.06.2025 – 20.06.2025р. Довідка №146 від 25.06.2025р.

Даниляк Т.В. - викладачу дисципліни «Трубопровідна арматура» у Західне ЛВУМГ ТОВ «Оператор ГТС України» з 05.06.2025 – 26.06.2025р. Довідка № 37405ВИХ-25-1301 від 26.06.2025р.

Цепак М.Р. - викладачу дисципліни «Процеси і апарати» у ТОВ «Науково-виробнича компанія «Галичина» з 01.05.2025 – 30.05.2025р. Довідка № 01-130/03 від 30.05.2025р.

Шаповаловській Л.О. – викладачу дисципліни «Математика» в ТОВ «Академія цифрового розвитку» з 07.04.2025 - 18.05.2025р. Сертифікат № AIAFEBGC1-1968 від 18.05.2025р.

Прийнято – одноголосно

Голова педагогічної ради



Юрій ХОМОШ

Секретар



Ірина СЛІМАКОВСЬКА



Комунальний заклад Львівської обласної ради
“ДРОГОБИЦЬКИЙ ФАХОВИЙ КОЛЕДЖ НАФТИ І ГАЗУ”



Про результати виконання стратегічних цілей на 2024-2025 навчальний рік

Юрій ХОМОШ
директор коледжу



КЗ ЛОР “Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу”

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ДРОГОБИЦЬКОГО ФАХОВОГО КОЛЕДЖУ НАФТИ І ГАЗУ НА 2022-2027 РОКИ

Схвалено рішенням педагогічної ради коледжу (протокол № 5 від 31.05.2022 р.)

Схвалено рішенням наглядової ради коледжу (протокол №1 від 01.06.2022 р.)

Цілі, які визначають стратегічний план, називають
стратегічними цілями.

ПЕРЕЛІК СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ ДЛЯ ВИКОНАННЯ НА 2024-2025 Н.Р.
НАКАЗ №220 від 27.09.2024 р. “Про виконання ухвали педагогічної ради
коледжу від 26.09.2024 р., протокол № 2»

**1. Підвищення якості управління навчально-виховним процесом та забезпечення показників системи якості освіти**

Стратегічні цілі	Звіт про виконання	Виконано
Удосконалення рейтингової системи оцінки роботи педагогічних працівників Дрогобицького фахового коледжу нафти і газу. Термін: до червня 2025 р. Відповідальні: Шимко М.Ю., Цапів О.С.	Оновлено Положення про рейтингову систему оцінки роботи викладачів у Дрогобицькому фаховому коледжі нафти і газу, затвердженого педагогічною радою 27.03.2025р., протокол №6). В новій редакції положення чітко представлені параметри підрахунку показників роботи викладачів: а) підраховується загальна сума балів та зайняте місце за поточний період та з початку року кожного викладача; б) підраховується середній бал та визначається місце циклової комісії за поточний період за кількістю набраних викладачами балів; в) залежно від місця, яке зайняла циклова комісія, головам нараховують додаткові бали: 1-2 місце - 20 балів; 3-4 місце - 15 балів; 5-7 місце - 10 балів. У 2025 році всі комісії провели рейтингову оцінку роботи викладачів коледжу за результатами якої, встановлено рейтинг викладачів по циклових комісіях та визначено кращого викладача коледжу. Це дає можливість мотивувати педагогічний персонал коледжу шляхом преміювання (за наявності фінансування).	100%

**1. Підвищення якості управління навчально-виховним процесом та забезпечення показників системи якості освіти**

Стратегічні цілі	Звіт про виконання	Виконано
Продовження формування бази проєктів коледжу та написання мінімум одного проєкту, який скерований на оновлення матеріальної бази або модернізацію навчально-виховного процесу коледжу. Термін: впродовж року. Відповідальні: затверджені окремим наказом.	1. У 2025 році започатковано новий проєкт “ІМЕННА АЛЕЯ”, завданням якого є оновити внутрішнє подвір'я КЗ ЛОР “Дрогобицький фаховий коледж нафти і газу”, замостивши його бруківкою, а також створити іменну алею, яка символізуватиме єдність поколінь випускників, ветеранів та працівників коледжу. Імена учасників буде збережено у просторі навчального закладу як частину його історії. Проєкт також передбачає залучення додаткових ресурсів для розвитку матеріальної бази та благоустрою території коледжу. 2. У 2025 році коледж подав заявку для участі у грантовому конкурсі в рамках Мультидонорської ініціативи Skills4Recovery - “Підтримка модернізації професійно-технічної освіти в Україні (Керівники проєкту: Белз В.В., Мащакевич В.М.).	100%



1. Підвищення якості управління навчально-виховним процесом та забезпечення показників системи якості освіти

Стратегічні цілі	Звіт про виконання	Виконано
Підготовка та подання документації на розширення ліцензій для надання освітніх послуг, пов'язаних з професійною підготовкою для одержання робітничої професії. Термін: впродовж року. Відповідальні: Савчин Я.М., голови профільних циклових комісій.	Не виконано. Проводяться консультації.	0%
Розробка прозорого алгоритму надання платних послуг з підготовки за робітничими професіями: затвердження короткотермінових навчальних планів, запровадження системи подачі заяв на курси та ведення журналів обліку видачі посвідчень та свідоцтв. Термін: впродовж року. Відповідальні: Савчин Я.М.	Розроблені навчальні плани, затверджений кошторис, запроваджена система подачі заяв (для сторонніх осіб), впорядкована документація. Потребує удосконалення система навчання за робітничими професіями для студентів коледжу (перезарахування та доздача навчальних дисциплін, подача заяв...).	50%

Стратегічні цілі на 2024-2025 н.р.

5



1. Підвищення якості управління навчально-виховним процесом та забезпечення показників системи якості освіти

Стратегічні цілі	Звіт про виконання	Виконано
Впровадження у навчальний процес додаткових модулів програмного комплексу ДЕКАНАТ: “ПС-Студент” - для автоматизації обліку контингенту студентів; “ПС-Журнал” - для автоматизованого формування додатків до документів про освіту. Термін: впродовж року. Відповідальні: Шимко М.Ю., Мінчак Н.Д., Євlampієва С.Г.	Впродовж 2024-2025 навчального року успішно впроваджено модулі програмного комплексу ДЕКАНАТ, а саме Модулі «ПС- Розклад», «ПС- Студент» та «ПС- Журнал». Модуль «ПС-Студент» дає можливість в автоматичному режимі корегувати контингент здобувачів освіти помісячно в залежності від змін, які відбуваються (дуже зручний в роботі). Модуль «ПС- Журнал», впроваджений в другому семестрі навчального року, як такий що проходив апробацію. В кінці навчального року проведено опитування, щодо зручності використання даного продукту в роботі викладачів. Зроблений аналіз, враховуються побажання.	100%
Удосконалення рейтингової системи здобувачів освіти, яка забезпечить оцінювання їх навчальної, науково-дослідної, міжнародної, культурно-масової, соціальної та спортивної роботи, громадської діяльності. Оновлена рейтингова система також має включати здобувачів освіти, які навчаються на контрактній основі. Термін: впродовж року. Відповідальні: Підцерковна О.І., Андібур А.П.	Рейтингова система коледжу оновлена. Вона ґрунтується на комплексному підході до оцінювання результатів діяльності студентів у таких напрямках: навчальна діяльність; науково-дослідна робота; культурно-масова робота; соціальна активність; спортивні досягнення; громадська діяльність.	100%

Стратегічні цілі на 2024-2025 н.р.

6



1. Підвищення якості управління навчально-виховним процесом та забезпечення показників системи якості освіти

Стратегічні цілі	Звіт про виконання	Виконано
Проведення планових ремонтних робіт та робіт за запитами завідувачів аудиторій та лабораторій. Термін: впродовж року. Відповідальні: Федик В.В.	Впродовж року проводились роботи з оновлення матеріальної бази коледжу: • роботи з водовідведення біля НВЦ; • ремонт кабінетів та лабораторій; • роботи для реалізації проєктів “ХАБ активу і творчості” та “ТЕХНОПАРК ДФКНГ”; • порізка дерев; • ремонт системи опалення та водопостачання; • заміна освітлення кабінетів та лабораторій; • заміна вікон та дверей; • встановлення пандусу; • благоустрій території.	100%
Завершення проєкту “Технопарк ДФКНГ” та проєкту створення студентського простору “Хаб Активу та Творчості”. Термін: до травня 2025 р. Відповідальні: Думало О.Д., Федик В.В., Добрянська Л.В.	Проєкт “Хаб Активу та Творчості” реалізовано на 100%. Проєкт “Технопарк ДФКНГ” реалізовано на 80% (недостатнє фінансування).	90%
Середній показник:		80%

Стратегічні цілі на 2024-2025 н.р.

7



2. Створення освітнього середовища, сприятливого для розвитку особистості

Стратегічні цілі	Звіт про виконання	Виконано
Оновлення віконних конструкцій спортивного залу коледжу з метою проведення подальших ремонтних робіт. Термін: впродовж року. Відповідальні: Федик В.В., Піць Б.М.	Віконні конструкції спортивного залу замінені. Здійснюється підготовка до проведення ремонтних робіт.	100%
В межах реалізації проєкту “Технопарк ДФКНГ” встановлення на території коледжу сонячних панелей та спеціалізованого обладнання (сонячної електростанції). Термін: до травня 2025 року. Відповідальні: Хомош Ю.С.	Ціль не досягнута. Проводились переговори та скеровані листи на компанії, однак безрезультатно.	0%
Придбання та встановлення мультимедійних засобів та обладнання (розроблення відповідних проєктів) Термін: впродовж року. Відповідальні: завідувачі кабінетів та лабораторій.	Впродовж року встановлено мультимедійне обладнання для забезпечення навчального процесу, а саме: 7 телевізорів та 5 мультимедійних інтерактивних панелей (частина з них не встановлено).	100%

Стратегічні цілі на 2024-2025 н.р.

8



2. Створення освітнього середовища, сприятливого для розвитку особистості

Стратегічні цілі	Звіт про виконання	Виконано
Оновлення комп'ютерної техніки лабораторій та кабінетів з метою додаткового залучення цих приміщень для проведення НМТ та ЄВІ. Термін: впродовж року. Відповідальні: завідувачі кабінетів та лабораторій.	Ціль не досягнута у зв'язку із відсутністю фінансування. Впродовж року надійшла благодійна допомога у вигляді комп'ютерного обладнання для роботи циклових комісій.	0%
Реалізація проекту створення (оновлення) кабінету “Захист України” та “Кабінету домедичної підготовки”. Термін: впродовж року. Відповідальні: Щудло Р.С., Белз І.В.	Проект реалізовано частково, а саме проведено ремонтні роботи, придбано меблі, комп'ютерне обладнання та програмне забезпечення.	75%
Реалізація проекту створення студентського простору “Хаб Активу та Творчості”. Представлення результатів проекту до Дня студента. Термін: до листопада 2024 року. Відповідальні: Підцерковна О.І., Добрянська Л.В.	Проект реалізовано та представлено результати вчасно.	100%

Стратегічні цілі на 2024-2025 н.р.

9



2. Створення освітнього середовища, сприятливого для розвитку особистості

Стратегічні цілі	Звіт про виконання	Виконано
1) Встановлення пандусу на вході в головний корпус коледжу. 2) Облаштування санвузла на першому поверсі головного корпусу для осіб з особливими потребами. Термін: до листопада 2024 року. Відповідальні: Федик В.В.	Стратегічні цілі виконано, встановлено пандус на вході коледжу та облаштовано санвузол на першому поверсі головного корпусу для осіб з особливими потребами.	100%
Середній показник:		68%

Стратегічні цілі на 2024-2025 н.р.

10



3. Популяризація технічної освіти та залучення талановитої молоді до навчання у коледжі

Стратегічні цілі	Звіт про виконання	Виконано
Розроблення програми профорієнтаційних ознайомчих екскурсій на базі коледжу для школярів Дрогобицької ОТГ та їх періодичне проведення. Термін: впродовж року. Відповідальні: Слімаковська І.І. та голови циклових комісій.	Програму розроблено, однак у зв'язку із відзначенням 80-річчя не реалізовано. Активне впровадження практики ознайомчих екскурсій відбуватиметься у наступному навчальному році	60%
1) Розширення ліцензійного обсягу спеціальності 073 «Менеджмент». 2) Акредитация освітньо-професійних програм «Землепорядкування», «Автомобільний транспорт», «Електропостачання», «Економіка підприємства». Термін: впродовж року. Відповідальні: Шимко М.Ю. та голови випускових комісій.	При переоформленні ліцензії, ліцензійний обсяг спеціальності 051 «Економіка» був переведений на розширення ліцензійного обсягу спеціальності 073 «Менеджмент», що дало можливість відкрити нову освітньо-професійну програму «Підприємництво та логістика». Успішно акредитовано зазначені ОПП.	100%
Середній показник:		80%

Стратегічні цілі на 2024-2025 н.р.

11



4. Розвиток дуальної освіти і тісна співпраця із стейкхолдерами навчального закладу

Стратегічні цілі	Звіт про виконання	Виконано
Впровадження дуальної форми навчання. Термін: впродовж року. Відповідальні: Шимко М.Ю., Яців Т.В.	З метою впровадження в освітній процес коледжу дуальної форми навчання розроблено «Положення про дуальну форму здобуття фахової передвищої освіти в Дрогобицькому фаховому коледжі нафти і газу», яке розглянуте та затверджено педагогічною радою коледжу в 2024 році. Нормативно-правові документи та положення розміщені на сайті коледжу. Підписано договір про дуальну форму навчання із БК “РЕГІОН” та ТОВ “ДТЕК”. На початку нового навчального року очікуємо підписання договорів із іншими стейкхолдерами.	100%
Середній показник:		100%

Стратегічні цілі на 2024-2025 н.р.

12



Загальні показники виконання стратегічних цілей на 2024-2025 н.р.

Стратегічні цілі	Звіт про виконання	Виконано
Заплановані стратегічні цілі, з них:	18	100%
- успішно виконані	11	61%
- виконані частково	4	22%
- не виконані	3	17%

СЕРЕДНІЙ ПОКАЗНИК ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ – 82%

Стратегічні цілі на 2024-2025 н.р.

13



ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

